

AMC - Organisatiemodellen voor integratie Medische Technologie en ICT

12 februari 2015



Diverse technologische ontwikkelingen bij AMC en de implementatie van een nieuw EPD zorgen ervoor dat de werkgebieden van Medische Technologie en ICT elkaar steeds meer gaan raken. Een andere organisatievorm of samenwerkingsmodel ligt dan voor de hand.

De directeurs van ADICT en het directoraat Huisvesting, waar Medische Technologie onderdeel van uitmaakt, hebben M&I/Partners, door inzet van de adviseurs Sanneke van der Linden en Karin Zwiggelaar, gevraagd ondersteuning te leveren bij het verkennen van verschillende organisatiemodellen. Tijdens de verkenning zijn ook referentiebezoeken aan andere ziekenhuizen gebracht.

Het onderzoek heeft zowel bij de opdrachtgevers als bij de adviseurs tot belangrijke inzichten geleid.

“Wij zijn tot de conclusie gekomen dat het niet meer de vraag is of beide vakgebieden met elkaar gaan integreren maar vooral wanneer en hoe. Het onderscheid tussen puur medisch apparaat en de ICT-werkplek vervaagt in rap tempo en het EPD komt dicht bij het bed. De zorgmedewerker moet daarbij vanuit één ICT-loket bediend worden.” Aldus Sanneke van der Linden.

Karin Zwiggelaar: “We zien dat best practices voor organisatorische samenvoeging van Medische Technologie en ICT in ziekenhuizen nog in ontwikkeling zijn. Het betreft “werk in uitvoering” waarbij het beste van beide werelden gaandeweg worden samengevoegd. Een aanpak waarbij je over een langere periode naar een eindmodel toewerkt lijkt effectiever dan de implementatie van een zogenaamd eindmodel. Dat vraagt wel om een doordachte aanpak.”.

Edwin Schuchmann, directeur van ADICT: “Met het onderzoek en advies van M&I/Partners hebben we inmiddels goed zicht op het beoogde organisatiemodel en de stappen die we moeten nemen om de integratie van Medische Technologie en ICT te realiseren. De eerste stap hebben we inmiddels met succes gezet.”